

## Weiterbildungs-Angebote für Hochschulen

Seminare – Praxisworkshops – Schulungen

### Workshops und Beratung für Projekte im Qualitäts-Pakt Lehre

„1 Jahr zweite Förderphase – Zeit zur Standortbestimmung, Zeit für Nachhaltigkeitsstrategien“

- **Team-Workshop „Standortbestimmung / Ziele und Maßnahmen“**  
Großes Format  
*Zielgruppe:* Gesamt-Team / alle Projekt-Mitarbeitenden  
*Thema:* „1 Jahr zweite Förderphase – Wo stehen wir? Wohin wollen wir?“  
*Fokus:* Weiterentwicklung und Festigung der Inhalte und Angebote, Teamentwicklung
- **Reflexionsworkshop „Nachhaltigkeit für das Projekt“**  
Mittleres Format  
*Zielgruppe:* Projekt-Koordination/Projekt-ManagerInnen und Teilprojekt-Leitungen  
*Thema:* „Perspektive Nachhaltigkeit - Wie können wir uns im Projekt und den Teil-Projekten aufstellen, um Inhalte und Angebote zu verstetigen?“  
*Fokus:* Nachhaltigkeitsstrategien und Strukturen / Prozesse / Kommunikation
- **„Nachhaltige Projektentwicklung auf der Leitungsebene“**  
Kleines Format:  
Persönliche Beratung / Moderierte Arbeitssitzungen / halbtägige Reflexions-Workshops  
*Zielgruppe:* Hochschulleitung als Projektleitung / VizepräsidentInnen für Studium und Lehre und/oder Projekt-KoordinatorInnen bzw. Projekt-ManagerInnen  
*Themen:*
  - > Nachhaltigkeit als Leitlinie der Projektentwicklung
  - > Das Projekt als Instrument und Motor der Hochschulentwicklung
  - > Nutzen-Kalkulation, „Mehrwert“ des Projekts
  - > Verstetigungs-Voraussetzungen, Bedingungen für Nachhaltigkeit
  - > Alleinstellungsmerkmale und Verbundperspektiven/Kooperationsstrategien*Fokus:* Nachhaltigkeitskriterien und Nachhaltigkeitsstrategien aus gesamt-hochschulischer Sicht

Alle Formate können auch für das jeweilige QPL-Projekt individuell zugeschnitten oder in Kombination durchgeführt werden und beziehen sich dann inhaltlich aufeinander!

## Weitere Workshops

Alle Angebote auch Inhouse und individuell auf Ihre Bedürfnisse zugeschnitten!

- **Führen im akademischen Kontext**

*Zielgruppe:* erfahrene / aktive Führende , Nachwuchsführungskräfte

*Themen:*

Bedingungen für Führung an Hochschulen

Führungs-Situationen an Hochschulen / Führungsebenen (von der Hochschulleitung über die Führung von Dekanaten und Fachbereichen bis zur Leitung von Institutionen und Einrichtungen)

Aufgaben und Rolle als Führungskraft

Führungsstile, persönliches Führungsverständnis, Führungskompetenzen

Spezifika der Führung in Projekten, Teamleitung

- **Projektmanagement als Herausforderung**

*Zielgruppe:* ProjektmanagerInnen, ProjektkoordinatorInnen, (Teil-)Projektleitungen

*Themen:*

Spezifika des Projektmanagement an Hochschulen

Führungsoptionen im Projekt (Sandwichposition, laterale Führung, Führung von unten)

Teamleitung: Projektmanagement als Teammanagement und Beziehungsmanagement

Stakeholdermanagement und Schnittstellenmanagement

Management unter Bedingungen der Befristung

- **Leiten von Sitzungen und Besprechungen**

Dieser praxisorientierte Workshop fokussiert auf einen Ausschnitt des Gremien- und Teammanagement: neben der Sitzungs-Vorbereitung und -Nachbereitung und dem Umsetzen von Besprechungsergebnissen und Beschlüssen spielt die Sitzung oder Teambesprechung selbst eine zentrale Rolle. Sie ist sozusagen der „Live-Modus“ des Gremien- und Teammanagement und erfordert Kenntnis und Anwendungskompetenz in spezifischen Medien und Methoden / Instrumenten.

*Zielgruppe:* alle Personen mit Leitungsaufgaben in Gremien, Organisationseinheiten, Instituten, wissenschaftlichen Einrichtungen, Projekten und Teams

*Themen:*

effektive, ziel- und ergebnisorientierte Sitzungen und Meetings gestalten

Moderation vs. Leitung, Moderationstechniken, Moderationstraining

Kommunikations- und Entscheidungstechniken

Sitzungsleitung als Führungs-Aufgabe, Leitungsverständnis

---

Informieren Sie sich über mich und mein vollständiges Angebot auch hier:

<http://www.profil-fleitmann.de>

Gern stehe ich für ein persönliches, unverbindliches Informationsgespräch zur Verfügung!